

## Referat af møde i styregruppen for EA2015

Tid: Onsdag den 13. april 2011, kl. 9.15-13.00  
Sted: DI, Hannemanns Allé 25, 2300 København S  
Deltagere: Johanne Gregersen (JG)  
Christian Mathiasen (CM)  
Jens Mejer Pedersen (JMP)  
Anja Trier Wang (ATW)  
Anders Vind (AV)  
Charlotte Lundsgaard (CL), referent  
Afbud: Henrik Salée (HS)

### 1. Referat af sidste møde

Udkast til referat af sidste møde blev udsendt til styregruppen den 11. marts 2011 med frist for bemærkninger den 16. marts. Der er ikke indkommet bemærkninger til referatet.

Der er behov for at drøfte, om referaterne skal udsendes til en bredere kreds til orientering, og hvilken form referaterne i givet fald skal have (det kan eventuelt drøftes i sammenhæng med punkt 2c om nyhedsbrevet).

Indstilling: Styregruppen drøfter, hvem referatet skal tilgå fremadrettet, og hvilken form det skal have som en konsekvens heraf.

Referat: Det blev besluttet, at alle referater skal være bredt tilgængelige, og at de således skal lægges på hjemmesiden. Desuden var der et ønske om, at dagsordenerne indledes med en oversigt over alle punkterne.

### 2. Status på tilslutning til EA2015

#### a. Tilslutning fra SALA

Jævnfør mail af 14. marts fra ATW har SALA nu tilsluttet sig handlingsplanen.

Indstilling: Til efterretning.

Referat: Styregruppen finder det positivt, at SALA nu har tilsluttet sig handlingsplanen.

#### b. Følere til FTF og Finansforbundet

Jævnfør referat af sidste møde har ATW og AV bolden i forhold til Finansforbundet og bygningskonstruktørerne.

Indstilling: Styregruppen drøfter status på opbakningen fra de øvrige organisationer.

Referat: JMP kunne oplyse, at han i anden sammenhæng har drøftet EA2015-initiativet med Lederne. ATW/AV følger op på dialogen.

- c. *Status på tilslutning til handlingsplanen samt institutionsudviklingen generelt*  
Jævnfør sidste møde drøftes udviklingen på de enkelte akademier.

Indstilling: Styregruppen drøfter status på processen med overgang til classic på akademierne.

Referat: Styregruppen drøftede billedet på landsplan, herunder regionale interesser samt udlægning af VVU. I forhold til VVU har rektorkollegiet bedt Undervisningsministeriet om klare retningslinjer for udlægning, da dette er vigtigt input i forbindelse med overgangen til classic.

JMP orienterede desuden om en kronik om erhvervsakademierne, som formændene for erhvervsakademierne Kolding, Lillebælt og Sydvest er gået sammen om at udsende. Kronikken vedlægges referatet.

Endelig blev det nævnt, at det forventes, at Undervisningsministeriet vil bede akademierne udarbejde en fremdriftsrapport om, hvor langt de enkelte akademier er i processen med at blive classic.

## 2. Organisering af det videre arbejde

- a. *Beslutningsproces i EA2015-styregruppen*

Da der ikke er valgt en formand for EA2015-styregruppen, har CL clearet det løbende arbejde mellem styregruppemøderne med ATW, AV, JMP og CM.

Indstilling: Styregruppen drøfter praksis, såfremt der er behov for ændringer.

Referat: Styregruppen tilsluttede sig, at CL løbende afstemmer indsatsen med primært ATW og JMP.

- b. *Virtuel arbejds-/infoplatform*

CL har rettet henvendelse til DE-L og DE-B med anmodning om, at der oprettes en underside til DE's hjemmeside, og at EA2015 nævnes på forside af DE-hjemmesiden. Begge foreninger har sagt ok til henvendelsen, og CL har desuden reserveret EA2015.dk. Det forventes, at hjemmesiden kan være i drift med henblik på lancering på næste møde i ejerkredsen.

Indstilling: Til efterretning.

Referat: CL omdelte et preview af den kommende hjemmeside. For så vidt angår listen over styregruppemedlemmerne, blev det besluttet at tilføje mailadresse og billede af de enkelte styregruppemedlemmer. Desuden skal der tilføjes undersider med henholdsvis styregruppemødereferater og resultater, og endelig blev det foreslået at tilføje link til presseklip, og lade [www.danskeerhvervsakademier.dk](http://www.danskeerhvervsakademier.dk) pege hen på EA2015-hjemmesiden.

- c. *EA2015-nyhedsbrev*

I forbindelse med meddelelsen om udskydelse af næste ejerkredsmøde blev der udsendt et kort nyhedsbrev om status på EA2015-arbejdet. Der henvises til nyhedsbrevet i **bilag 1** samt et forslag til mailliste i **bilag 2**.

Indstilling: Styregruppen drøfter målgruppen for nyhedsbrevet samt en afgrænsning af indholdet eventuelt i sammenhæng med referatet jævnfør punkt 1.

Referat: Det blev besluttet, at man skal kunne tilmelde sig nyhedsbrevet via hjemmesiden.

### 3. Opfølgingsplanen

Jævnfør beslutningerne på sidste møde vedlægges en ny udgave af opfølgingsplanen, hvor ændringer er markeret med rød skrift (**bilag 3**).

Indstilling: Styregruppen gennemgår den nye udgave af opfølgingsplanen, herunder følgende rettels/ opgaver, som blev besluttet på sidste møde:

- *Dokumentation af sektorens fremskridt (punkt 1 i arbejdsplan)*

Punktet mangler den dimension, der vedrører den interne kvalitetssikring på akademierne, og ATW har bedt om at få rykket "Identifikation af 10 centrale målepunkter/kriterier mhp. benchmark/evaluering" op fra punkt 2, da deres primære formål er at dokumentere sektorens fremskridt på en måde, så det kan indgå i evalueringen.

Referat: Der skal tilføjes ekstra kriterier for erhvervslivskontakten. Det gælder fx andelen af studerende, som gennemfører henholdsvis deres afsluttende opgave i samarbejde med en virksomhed og deres praktik ude i en virksomhed. Endelig kan man inddrage kriterier vedrørende uddannelsesudvalg og advisory boards. Se også referatet vedrørende punkt 4 og 14 i arbejdsplanen.

- *Evalueringsgrundlag i 2013-2015 (punkt 2 i arbejdsplan)*

Der skal nedsættes en lille arbejdsgruppe, som kommer med forslag til et evalueringsgrundlag i 2013-2015. Arbejdet inddeles i 2 trin startende med en drøftelse af kriterier og efterfølgende en drøftelse af gærdehøjder. RK/parterne initierer nedsættelse af arbejdsgruppen, som leverer forslag til kriterier primo august. EA-2015-styregruppen drøfter forslaget herunder gærdehøjder i august. Øvrige relevante interessenter inviteres til drøftelse i efteråret 2011 med henblik på et færdigt koncept senest ved udgangen af året og prøveakkrediteringer i 2012.

Referat: Arbejdet skal tage afsæt i den politiske aftale, OECD-undersøgelsen og udviklingskontrakten, og på denne baggrund søges defineret egne evalueringskriterier, som er relevante for erhvervsakademierne.

RK nedsætter en arbejdsgruppe i maj måned efter aftale med (og eventuelt med deltagelse af) parterne. Enten inviteres akademirepræsentanter og repræsentanter for parterne til et fælles opstartsmøde, eller alternativt aftaler RK et kommissorium med parterne, hvorefter akademirepræsentanter udpeges til opgaven med henblik på at oplæg i august.

AV påpegede i øvrigt, at man kan hente inspiration fra Økonomi- og Erhvervsministeriet og GTS'erne.

- *Bestyrelsessammensætning (punkt 3 i arbejdsplan)*

ATW og AV arbejder videre med en model for bestyrelsessammensætning eller i første omgang nogle anbefalinger/overvejelser, som kan fremlægges på det kommende ejerkredsmøde. ATW og AV orienterer om status på arbejdet med bestyrelsessammensætning.

Referat: AV og ATW kunne oplyse, at man ikke er klar med anbefalinger/overvejelser om fremtidig bestyrelsessammensætning.

- *Samspil med erhvervslivet (punkt 4 i arbejdsplan)*

Der skal ske en konkretisering af, hvordan erhvervsakademiernes samspil med erhvervslivet kan måles. JMP, CM og CL foreslår følgende proces: Der udarbejdes et kommissorium for en ar-

bejdsgruppe, som nedsættes af RK (med deltagelse af kvalitetsnetværket og evt. udviklingsnetværket samt eventuelt interesserede partsinteresser). Arbejdsgruppen udarbejder et forslag til koncept for aftagerundersøgelser. Forslaget drøftes i styregruppen i august med henblik på præsentation på EA2015-Sorø-mødet i efteråret 2011.

Som grundlag for benchmark, kommunikation og branding mv. skal det afdækkes, hvordan akademierne i dag har samspil med virksomheder og i hvilket omfang. Arbejdsgruppen udarbejder forslag til afdækning af aktiviteter samt målepunkter fremadrettet (dette skal formentlig også bruges i forbindelse med de 5-7 kommunikationsmålepunkter).

**Referat:** RK nedsætter en arbejdsgruppe med deltagelse af eventuelle interesserede repræsentanter for parterne, som skal udarbejde en bruttoliste over samspil mellem institutionerne og virksomhederne samt forslag til målepunkter (se desuden referatet vedrørende punkt 1 og 14 i arbejdsplanen).

- *Model for behovsafdækning (punkt 5 i arbejdsplan)*

Der skal nedsættes en arbejdsgruppe, som ser på, hvad man kan gøre bedre i forhold til den nuværende praksis, herunder hvornår parterne skal inddrages i processen. CL, CM og JMP initierer nedsættelsen af en arbejdsgruppe (via rektorkollegiet), som kan komme med et første oplæg, inden vi inddrager EVA. RK tager stilling til nedsættelse af arbejdsgruppen på et møde den 25/5, og eventuelt interesserede partsinteresser inviteres til at deltage enten direkte i arbejdsgruppen eller i udarbejdelsen af et kommissorium for arbejdet. Et første oplæg til en model for behovsafdækning præsenteres for EA2015-styregruppen i august 2011. Arbejdsgruppen kan eventuelt hente inspiration fra UVM's og EVA's nye nøgletal for uddannelsers og udbuds relevans. Nøgletallene præsenteres den 29. april med henblik på akkrediteringer fra september 2011.

**Referat:** Der tages bestik af Undervisningsministeriets møde den 29. april, og herefter nedsætter RK en gruppe med deltagelse af parterne. Arbejdsgruppen kommer med et oplæg om behovsafdækning i forbindelse med akkreditering, herunder udvikling, struktur og barrierer (billedet i dag).

- *Beskrivelse af udviklings- og praksisbaseret (punkt 7 i arbejdsplan)*

Af EVA's handlingsplan for 2011 fremgår det, at man vil igangsætte et projekt om "Udviklingsbaseret i praksis", som EA2015 eventuelt kan tilslutte sig. CL har sendt en mail til EVA med spørgsmål om status på projektet, herunder eventuel repræsentation. EVA har kvitteret med tilsagn om en snarlig status på projektets tilrettelæggelse.

RK har udarbejdet et konkret forslag til en model for fælles videncenter- og udviklings-samarbejde for alle akademier (**bilag 4**). Forslaget er klar til præsentation på næste ejerkreds-møde. I forbindelse med videncentrene har ATW desuden henledt opmærksomheden på initiativet "Pilot Action on Knowledge Partnerships/Knowledge Alliances – Upcoming Call for Proposals" (**bilag 5**), hvor der kan søges om udviklingsmidler.

**Referat:** JG orienterede om modellen for fælles nationale videncentre, som eventuelt kan udvides til shared services på andre områder under paraplytitlen "Danske Erhvervsakademier". JG pointerede behovet for at se på, om der er centrale områder, der ikke er dækket af det nuværende udspil – mangler vi fx videncentre inden for vedvarende energi/grøn energi og byggeri, og hvordan er de enkelte uddannelser dækket?

Initiativet "Pilot Action on Knowledge Partnerships/Knowledge Alliances – Upcoming Call for Proposals" passer særdeles godt til videncenterudviklingen, og ATW stiller sig gerne til rådighed

med kontakter til arbejdsgivere i udlandet. CM undersøger initiativet nærmere, og de øvrige rektorer kan kontakte CM, hvis de ønsker at søge disse midler.

Hvad angår EVA's projekt om "Udviklingsbaseret praksis", vil styregruppen blive orienteret, når CL modtager nyt om projektet.

- *Samarbejde mellem erhvervsskoler og akademier på VVU-området (punkt 9 i arbejdsplanen)*  
Det skal sikres, at det ikke bliver for besværligt for den enkelte virksomhed at rekvirere efteruddannelse på både AMU-, AU- og diplom-niveau. CM kommer med forslag til en nærmere beskrivelse af organiseringsopgaven. Desuden skal det drøftes, hvorledes man på det kommende ejerkredsmøde kan tage hul på drøftelserne af VVU-samarbejde.

Referat: Styregruppen drøftede ministeriets meldinger til henholdsvis RK og de enkelte akademier om VVU, herunder udlægning og sammenhængen mellem ansvar og økonomi. Der afventes et notat fra UVM om retningslinjer for udlægning af VVU, og styregruppen finder på denne baggrund ikke, at man er klar til at tage en drøftelse af VVU på næste ejerkredsmøde.

- *Kommunikation på baggrund af 5 centrale resultatmål (punkt 14 i arbejdsplan)*  
Der skal tilføjes resultatmål for eud-rekrutteringen og samspillet med erhvervslivet i CM's oplæg. CM, JMP og CL kommer med et forslag på styregruppemødet, og der henvises i øvrigt til punkt 1 og 4.

Referat: Til næste møde supplerer CM sit notat med målekriterier for frafald, beskæftigelse, eud-rekruttering og samspil med erhvervslivet. Styregruppen drøftede desuden udfordringerne i forbindelse med at måle aftagertilfredshed med dimittender i især små og mellemstore virksomheder, og AV henviste til REP's årsrapport, hvor man kan finde relevante data.

- *Politisk PR-strategi med inddragelse af Dansk Byggeri (punkt 14 i arbejdsplanen)*  
ATW og AV arbejder videre med den politiske PR-strategi med inddragelse af Dansk Byggeri. ATW og AV fremlægger et oplæg på styregruppemødet.

Referat: Styregruppen drøftede oplægget fra Dansk Byggeri/ATW. Der var overordnet et ønske om, at kommunikationen skal være positiv, og PR-strategien skal udelukkende fokusere på EA2015-målene, hvilket skal afspejle sig i målgrupperne. Øvrige kommentarer bedes sendt direkte til ATW.

Som udløber af diskussionen drøftede man endvidere de studerendes manglende organisering på landsplan, hvilket tages op i RK.

#### 4. Kommende møder i ejerkredsen

- a. *Forberedelse af EA2015 ejerkredsmøde den 26. april 2011 på EA Lillebælt*  
På næste ejerkredsmøde den 26. april er det målet at få drøftet og besluttet en konkret opfølgingsplan, inklusive en finansieringsplan for indsatsen i 2011. Se udkast til mødets indhold i [bilag 6](#).

Indstilling: Styregruppen forbereder ejerkredsmødet den 26. april.

Referat: Der etableres en fast mødestruktur for EA2015-initiativet med to årlige møder: et forårsmøde for ejerkredsen og et efterårsmøde for en bredere kreds (se referatets punkt 4c for sidstnævnte).

Forårsmødet er et halvdagsmøde, som i år afholdes den 26. april. Fremover lægges forårsmødet den 2. torsdag i juni måned; dvs. den 14. juni 2012 [EFTER MØDET ER TIDSPUNKTET BLEVET ÆNDRET]. Forårsmødet er forbeholdt ejerkredsen med henblik på opfølgning på EA2015-handlingsplanen og drøftelse af status i sektoren, herunder arbejdsopgaver, ressourceanvendelse og bemanning på opgaverne.

Følgende dagsorden blev aftalt for ejerkredsmødet den 26. april 2011:

1. Velkomst
  2. Organisering af det fremtidige arbejde – arbejdsplan og sekretariat mv.
  3. Prioriterede indsatser i 2011:
    - etablering af fælles videncentre
    - udarbejdelse af resultatmål for sektoren
    - styrkelse og synliggørelse af samspil med erhvervslivet
    - etablering af fælles kommunikationsstrategi
    - udarbejdelse af modeller for bestyrelsessammensætning
    - udarbejdelse af samarbejdsmodeller mellem akademier og erhvervsskoler
  4. Status på fremdrift i den institutionelle udvikling blandt akademierne
  5. Eventuelt
- I forhold til videncentrene skal det nævnes, at man kan forestille sig modellen udbredt til andre områder fx administrative fællesskaber under paraplybenævnelsen: "Danske erhvervsakademier"
  - Under punktet om resultatmål for sektoren skal det pointeres, at styregruppen i første omgang har taget fat i de resultatmål, hvor der p.t. kan indhentes valide data, men disse vil fremover blive suppleret med yderligere målekriterier.
  - Punktet om samarbejdsmodeller mellem erhvervsskoler og erhvervsakademier skal bredes ud, så VVU kun er en delængde af dagsordenen.
  - Under punktet om fremdrift i den institutionelle udvikling indsamler CL oplysninger om status på udspaltning på de enkelte akademier med henblik på en PP.

- b. *Møde ifm. DE-L's årsmøde den 4. maj 2011 (drøftelse af punktet blev udskudt på sidste møde)*  
Der planlægges et ejerkredsmøde i relation til DE repræsentantskabsmødet den 4.-5. maj 2011. Dagsordenen for dette møde kunne være årsrapporten og det foreløbige grundlag for den politiske branding af EA2015 projektet. Dertil et oplæg om arbejdet med 10 centrale kriterier for institutionsudvikling samt evaluering?

DE-L's årsmøde er organiseret med en række workshop-sessioner, og der efter aftale med JMP og CM reserveret en session onsdag den 4. maj kl. 15.00-16.15 til orientering om EA2015-arbejdet. Desuden har Erhvervsakademiernes Rektorkollegium ønsket en workshop om praksisbaseret, som paceres i den efterfølgende session kl. 16.45-18.00, så ejerkredsen kan deltage i de to sessioner i sammenhæng. Af [bilag 7](#) fremgår oplæggene til de to sessioner.

Indstilling: Styregruppen drøfter oplægget til sessionerne i tilknytning til DE-L's årsmøde.

Referat: Mødet i forbindelse med DE-L's årsmøde er reelt en workshop, og skal ikke kategoriseres som et ejerkredsmøde men blot et tilbud til interesserede.

- c. *"Sorø-møde" i efteråret*  
Jævnfør referatet af første styregruppemøde skal der planlægges et "Sorø-møde" på erhvervsakademiorådet i efteråret. Såfremt der foreligger resultater fra DEA's projekt om erhvervsakademiernes relation til arbejdsmarkedet, kunne dette være et relevant punkt.

Indstilling: Styregruppen indleder drøftelserne af tema, tid og sted for mødet.

Referat: Efterårsmødet skal være et heldagsmøde, som benævnes "Erhvervsakademidag 201X". Mødet lægges den 2. torsdag i november hvert år; dvs. den 10. november 2011 og 8. november 2012 [EFTER MØDET ER TIDSPUNKTERNE BLEVET ÆNDRET]. Efterårsmødet er både internt og eksternt rettet med fokus på særlige temaer. I 2011 sættes erhvervsakademiernes praksisbase-ring og samspil med erhvervslivet på dagsordenen – gerne med udgangspunkt i DEA's undersøgelse.

## 5. Øvrige sager

- a. *Undersøgelse af antal ugentlige undervisningslektioner*  
Der er indsamlet tal for de ugentlige undervisningslektioner på bygningskonstruktør, finansøkonom, datamatiker og markedsføringsøkonom (se **bilag 8**). På sidste rektormøde blev det imidlertid påpeget, at der er behov for at verificere tallene, idet nogle resultater ligger meget langt fra hinanden. Desuden udtrykte flere rektorer generel betænkelighed ved at gå ud med resultaterne.

Undersøgelsen er endnu ikke blevet brugt i ekstern sammenhæng, og det er spørgsmålet, om den skal danne grundlag for udmeldinger fra EA2015-styregruppen.

Indstilling: Styregruppen drøfter, om undersøgelsen skal bruges aktivt, og i givet fald hvordan.

Referat: Styregruppen tog undersøgelsen til efterretning og opfordrede til, at den udsendes til Erhvervsakademiernes Rektorkollegium til eventuel videre formidling. Der blev konstateret et par sammentællingsfejl, hvilket tjekkes inden udsendelse.

- b. *European University-Business Forum*  
Der har netop været afholdt European University-Business Forum den 22.-23. marts 2011 i Bruxelles. Konferencen havde fokus på, hvordan et bedre samarbejde mellem videregående uddannelser og arbejdsmarkedet kan understøtte Europas vækststrategi, hvilket vil fungere som input til den kommende meddelelse fra Kommissionen om "Modernisation of higher education".

Indstilling: ATW orienterer om European University-Business Forum og resultater af relevans for EA2015-arbejdet.

Referat: ATW orienterede om mødet, og der var ingen yderligere bemærkninger.

- c. *OECD's review*  
Som nævnt på sidste møde, skal Danmark deltage i OECD's initiativ "Skills beyond school", som i dansk sammenhæng vedrører erhvervsakademi- og professionshøjskoleområdets uddannelser. Første møde i referencegruppen til Skills beyond school afholdes den 29. marts.

Indstilling: ATW orienterer om referencegruppemødet.

Referat: ATW orienterede om mødet, som vil blive fulgt op af et konsolideret oplæg og nedsættelse af en styregruppe.

## **6. Næste møde i styregruppen**

Der er ikke fastlagt en dato for næste møde i styregruppen.

Indstilling: Styregruppen fastlægger tid og sted for næste møde.

Referat: Onsdag den 31. august kl. 10.00-14.00 hos TL.